

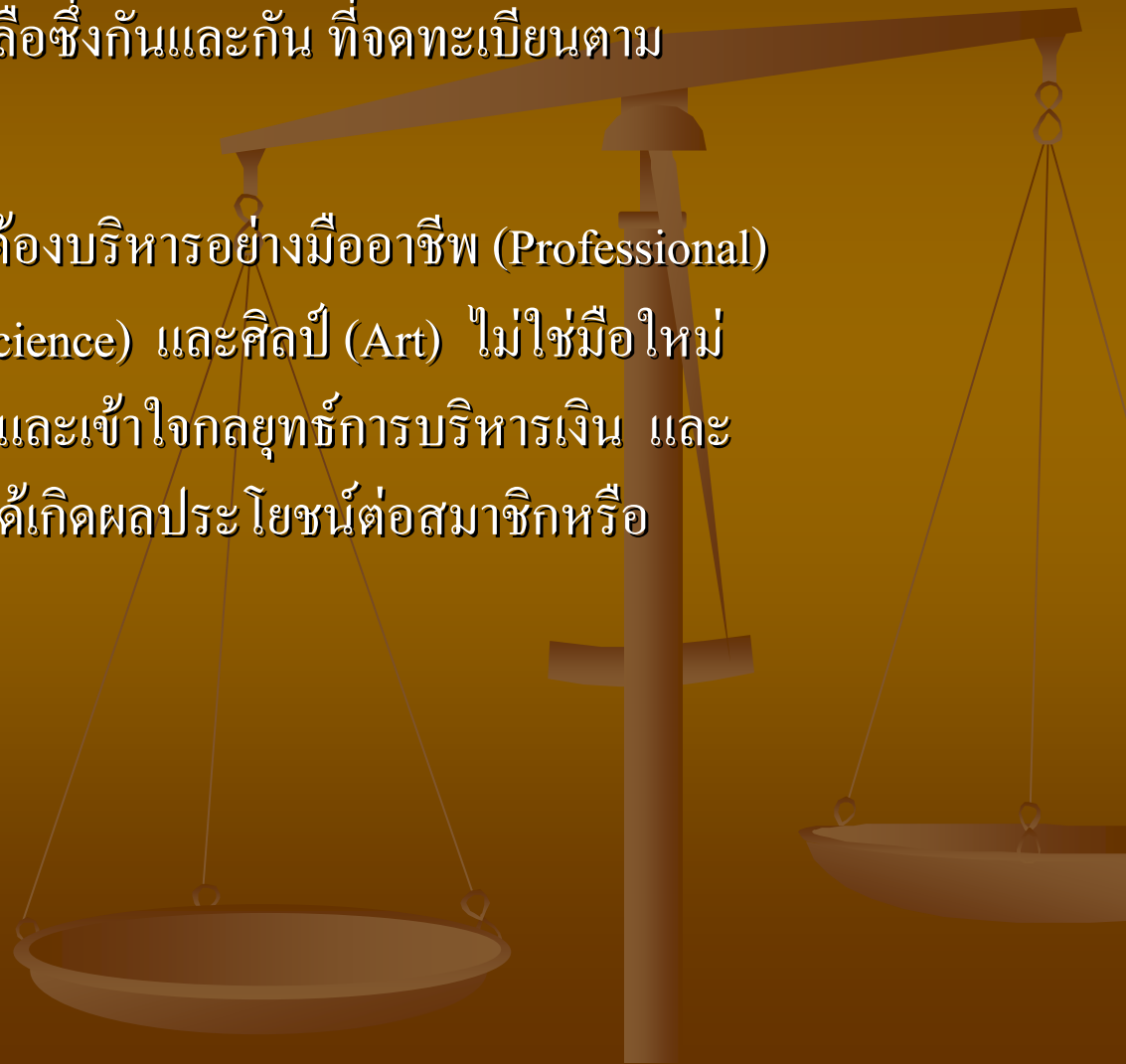


การบริหารเงินสหกรณ์ออมทรัพย์

สรุปจากการบรรยายของ ดร. มนตรี ช่วยชู
ที่ปรึกษาชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทยจำกัด

ตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 สหกรณ์หมายถึง คณะบุคคลซึ่งร่วมกันดำเนินกิจการ เพื่อประโยชน์ทางเศรษฐกิจและสังคม โดยช่วยเหลือตนเองและช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ที่จดทะเบียนตามพระราชบัญญัติสหกรณ์

การบริหารงานสหกรณ์ จะต้องบริหารอย่างมืออาชีพ (Professional) ที่ต้องใช้วิชาที่เป็นทั้งศาสตร์ (Science) และศิลป์ (Art) ไม่ใช่มือใหม่หัดขับหรือมือสมัครเล่น ต้องรู้และเข้าใจกลยุทธิ์การบริหารเงิน และสามารถนำไปใช้ในทางปฏิบัติได้เกิดผลประโยชน์ต่อสมาชิกหรือสหกรณ์

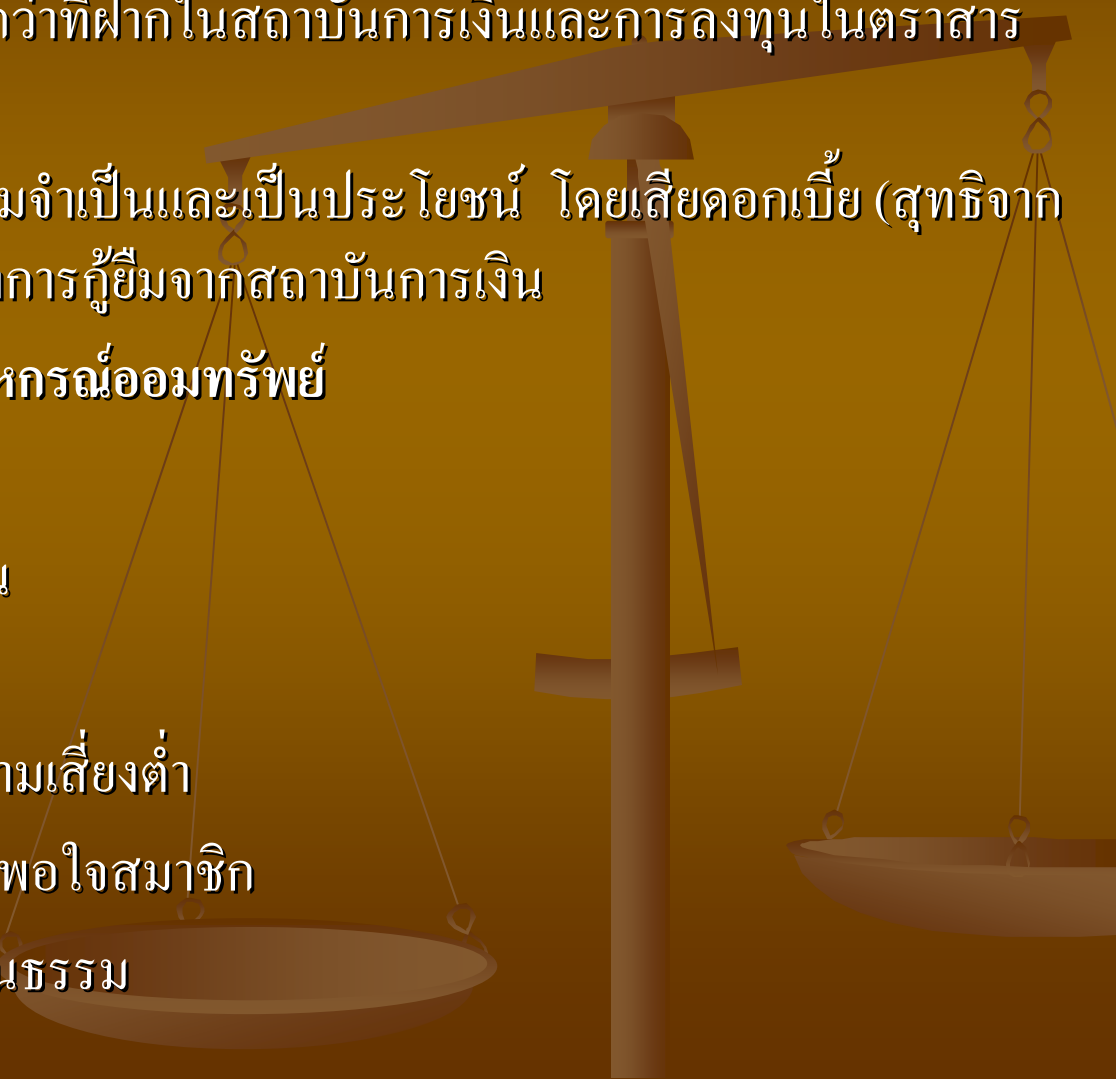


สิ่งที่ควรคำนึงในการบริหารเงินสหกรณ์ออมทรัพย์ คือ

- 1. ผู้ถือหุ้น ได้รับเงินปันผลในอัตราที่สูงกว่าการฝากเงินในสหกรณ์ การฝากเงินในสถาบันการเงินและการลงทุนในตราสารทางการเงิน
- 2. ผู้ฝากเงิน ได้รับดอกเบี้ยสูงกว่าที่ฝากในสถาบันการเงินและการลงทุนในตราสารทางการเงิน
- 3. ผู้กู้เงิน ได้รับเงินกู้ตามความจำเป็นและเป็นประโยชน์ โดยเสียดอกเบี้ย (สุทธิจากเงินเฉลี่ยคืน) ในอัตราที่ต่ำกว่าการกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

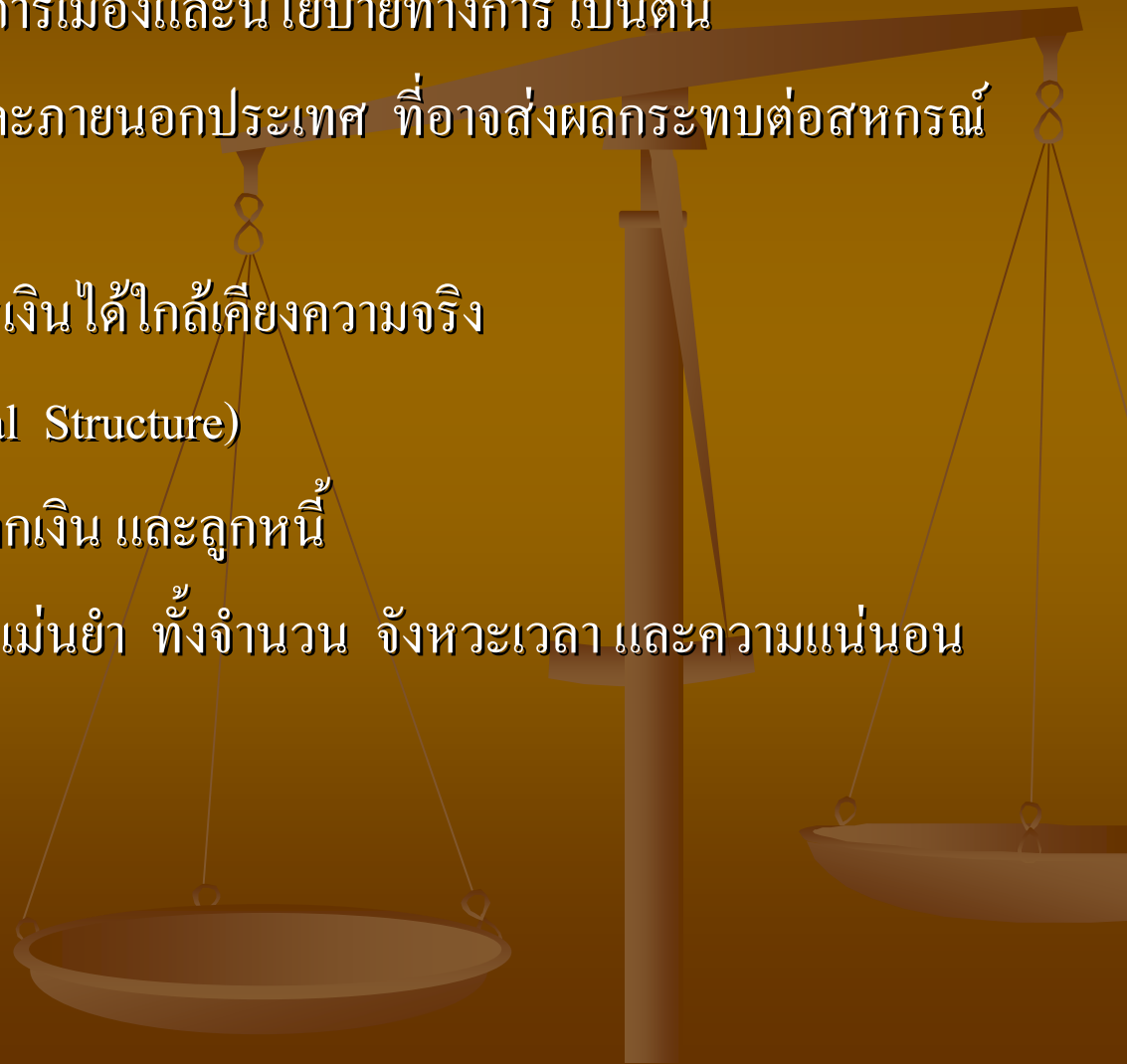
วัตถุประสงค์การบริหารเงินสหกรณ์ออมทรัพย์

- สหกรณ์มั่นคง สมาชิกมั่นคง
- สหกรณ์เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน
- มีสภาพคล่องที่เหมาะสม
- ได้รับผลตอบแทนสูง แต่มีความเสี่ยงต่ำ
- ให้บริการทางการเงินเป็นที่พึงพอใจสมาชิก
- ประสานผลประโยชน์อย่างเป็นธรรม

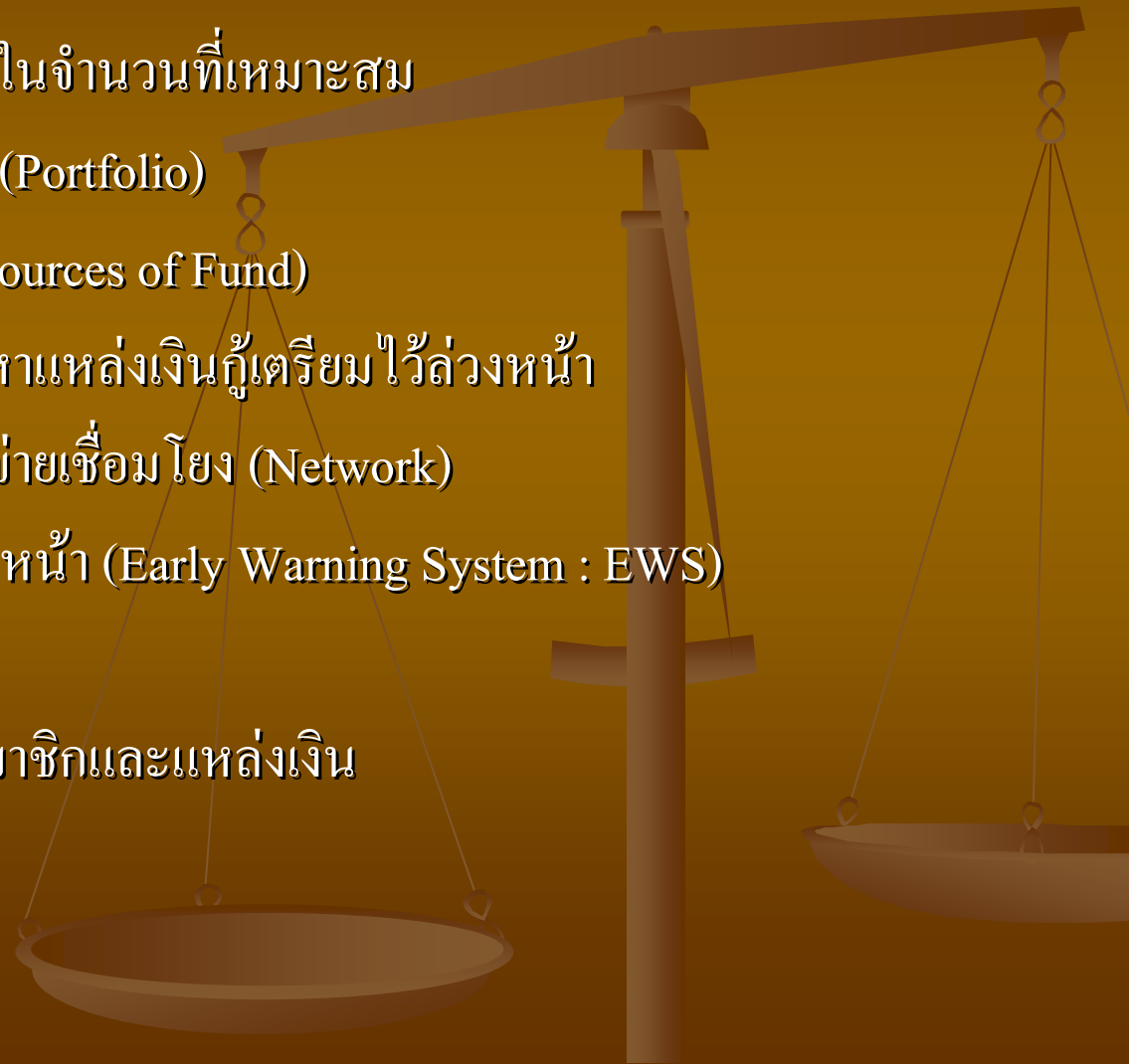


กลยุทธ์การบริหารเงินสหกรณ์ออมทรัพย์ พอสรุปได้ ดังนี้

- เกษะติดสถานการณ์ทางการเงิน ภาวะเศรษฐกิจ สภาพคล่องในตลาดเงิน แนวโน้ม อัตราดอกเบี้ย สถานการณ์ทางการเมืองและนโยบายทางการ เป็นต้น
- เกษะติดสถานการณ์ทั้งภายในและภายนอกประเทศ ที่อาจส่งผลกระทบต่อสหกรณ์ออมทรัพย์
- พยากรณ์ภาวะเศรษฐกิจและการเงิน ได้ใกล้เคียงความจริง
- เข้าใจโครงสร้างเงินทุน (Capital Structure)
- เข้าใจพฤติกรรมของสมาชิกผู้ฝากเงิน และลูกหนี้
- ประเมินกระแสเงินสดได้อย่างแม่นยำ ทั้งจำนวน ระยะเวลา และความแน่นอน



- วางแผนทางการเงินให้สอดคล้องกับกระแสเงินสด (Cash Flows) โดยการจับคู่ (Matching) ระหว่างกระแสเงินสดเข้ากับกระแสเงินสดออก
- บริหารลูกหนี้อย่างมีประสิทธิภาพ
- บริหารงานให้มีรายได้หรือกำไรในจำนวนที่เหมาะสม
- กระจายการลงทุนในหลักทรัพย์ (Portfolio)
- กระจายแหล่งที่มาของเงินทุน (Sources of Fund)
- ทำสัญญาเบิกเงินเกินบัญชี หรือหาแหล่งเงินกู้เตรียมไว้ล่วงหน้า
- หาพันธมิตรทางการเงิน มีเครือข่ายเชื่อมโยง (Network)
- สร้างระบบสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning System : EWS)
- มีแผนฉุกเฉิน (Emergency Plan)
- สร้างความเชื่อมั่น (Trust) แก่สมาชิกและแหล่งเงิน



อัตราต้นทุนและอัตราผลตอบแทนของเงินทุนของสหกรณ์ออมทรัพย์

อัตราต้นทุนของเงินทุน (Cost of Capital) ของสหกรณ์ออมทรัพย์หมายถึง อัตราผลตอบแทนหรือผลประโยชน์ที่สหกรณ์ออมทรัพย์จะต้องจ่ายให้แก่เจ้าของเงินทุน คิดเป็นร้อยละต่อปี

อัตราผลตอบแทนของเงินทุน (Rate of Return) ของสหกรณ์ออมทรัพย์ หมายถึง อัตราผลตอบแทนหรือผลประโยชน์ที่สหกรณ์ออมทรัพย์จะได้รับ จากการให้กู้ลงทุน หรือหาผลประโยชน์จากเงินทุนคิดเป็นร้อยละต่อปี

อัตราต้นทุนเงินทุนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (Weighted Average Cost of Capital: WACC)

ในการคำนวณอัตราต้นทุนของเงินทุนต้องพิจารณาถึงโครงสร้างของเงินทุน และให้น้ำหนักตามสัดส่วนโดยวิธีการถ่วงเฉลี่ยแบบถ่วงน้ำหนัก

อัตราต้นทุนเงินทุนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก =
$$\frac{\text{ผลตอบแทนรวม} \times 100}{\text{แหล่งเงินทุนรวม}}$$

อัตราต้นทุนเงินทุนส่วนเพิ่ม (Marginal Cost of Capital)

จะมีการนำมาพิจารณาเมื่อสหกรณ์ จะตัดสินใจว่าควรหาแหล่งเงินทุน มาเพิ่มเติม จากปัจจุบันเพื่อนำไปปล่อยให้ผู้หรือลงทุนจะคุ้มค่าหรือไม่

อัตราผลตอบแทนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (Weighted Average Rate of Return : WARR)

ในการคำนวณอัตราผลตอบแทนต้องพิจารณาถึงโครงสร้างของเงินทุน และ ให้น้ำหนักตามสัดส่วนโดยวิธีการถ่วงเฉลี่ยแบบถ่วงน้ำหนัก

$$\text{อัตราผลตอบแทนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก} = \frac{\text{ผลตอบแทนรวม} \times 100}{\text{เงินทุนใช้ไปรวม}}$$

ส่วนเหลือ (Spread) คือ ส่วนต่างระหว่างอัตราผลตอบแทนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (WARR) กับอัตราต้นทุนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (WACC) คำนวณเป็นร้อยละต่อปี คือ WARR ลบด้วย WACC แล้วมีค่าเป็นบวก ผู้บริหารจึงจะเลือกที่จะลงทุนต่อไป

- ปัจจุบันเป็นยุคโลกาภิวัตน์ (Globalization) การค้าการลงทุนกระจายไปทั่วโลกอย่างรวดเร็ว การแข่งขันทวีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น วิทยาการทางเทคโนโลยีและการสื่อสารเปลี่ยนแปลงไปอย่างไม่คาดฝัน กิจการขนาดเล็กหรือผู้ที่โคดเดียวจะอยู่ได้ด้วยความยากลำบาก ดังนั้นการปรับตัวเพื่อเตรียมรับการเปลี่ยนแปลงเป็นสิ่งจำเป็น
- การบริหารการเงินสหกรณ์ออมทรัพย์ในสถานการณ์ปัจจุบันซึ่งมีความผันผวนทั้งด้านเศรษฐกิจและการเมือง จำเป็นต้องบริหารอย่างธุรกิจ บริหารอย่างมืออาชีพ และที่สำคัญคือ ต้องมีการร่วมมือพนักงา่กันเป็นเครือข่ายเชื่อมโยง (Network) เพื่อช่วยเหลือซึ่งกันและกันตามปรัชญา อุดมการณ์ หลักการ และวิธีการสหกรณ์

จบการนำเสนอ